

# RECURSOS MUNICIPALES Y FRAGMENTACIÓN DEL SISTEMA DE PARTIDOS: DISEÑO CUASI-EXPERIMENTAL CON EL PROGRAMA PUEBLOS MÁGICOS EN MÉXICO<sup>1</sup>

*Municipal Resources and Fragmentation of the  
Party System: Quasi-Experimental Design With the  
Magical Towns Program in Mexico*

DOI: 10.4067/S0718-090X2022005000101

VOLUMEN 42 / Nº 1 / 2022 / 1-29

ISSN: 0718-090X

Revista de Ciencia Política  
cienciapolitica.uc.cl**JUAN JESÚS RAMÍREZ** *Universidad de Guadalajara, México*

## RESUMEN

Si comparten similitudes institucionales y sociológicas, ¿cuál es la causa de la variación que presenta la fragmentación del sistema de partidos a nivel subnacional? En este artículo se propone que las dirigencias partidistas consideran el beneficio esperado y la expectativa de ganar alguna circunscripción: en territorios con pocos recursos, un aumento del monto presupuestal es seguido por un incremento en la fragmentación; mientras que, donde los recursos son abundantes, un aumento del monto presupuestal es seguido por una disminución en la fragmentación. Utilizando una base de datos inédita y creada por el autor, la propuesta teórica se pone a prueba en tres municipios mexicanos inscritos al Programa Pueblos Mágicos: los resultados del modelo de regresión ITSA son consistentes con la propuesta, pues ser pueblo mágico tiene un impacto en el NEP.

**Palabras clave:** Fragmentación del sistema de partidos, México, Estudio comparativo subnacional, Modelo de regresión ITSA.

## ABSTRACT

*If they share institutional and sociological similarities, what is the cause of the variation presented by the fragmentation of the party system at the sub-national level? This article proposes that party leaders consider the expected benefit and the expectation of gaining some constituency: in territories with few resources, an increase in the budget is followed by an increase in fragmentation; while, where resources are abundant, an increase in the budget is followed by a decrease in fragmentation. Using an unpublished database created by the author, the theoretical proposal is tested in three Mexican municipalities enrolled in*

<sup>1</sup> El autor agradece a Rodrigo Salazar-Elena, Allyson Benton, Juan Pablo Micozzi y Juan Olmeda, por su importante contribución a esta investigación; también, a quienes anónimamente dictaminaron el manuscrito, por sus valiosas observaciones. Finalmente, gracias a quienes fueron informantes clave, así como a las personas de Tequila, Calvillo y Tacámbaro, por compartirnos la magia y maravillas de sus pueblos.



*the Pueblos Mágicos Program: the results of the ITSA regression model are consistent with the theoretical proposal, since being a magical town has an impact in the ENP.*

**Key words:** *Fragmentation of the party system, Mexico, Subnational comparative study, ITSA regression model.*

## I. INTRODUCCIÓN

De acuerdo a la literatura especializada, la fragmentación del sistema de partidos se explica por factores institucionales y sociológicos; respectivamente, el número efectivo de partidos es resultado de la proporcionalidad del sistema electoral y de la presencia de clivajes socioeconómicos. No obstante, el sistema electoral y los clivajes no siempre son suficientes para explicar la fragmentación, sobre todo a nivel subnacional, donde se requiere un análisis que considere las interconexiones y dinámicas en niveles inferiores (Snyder 2001: 100). Entonces, ¿cuáles son los factores que explican la variación en el nivel de fragmentación de sistemas de partidos subnacionales?

La propuesta teórica de este artículo se centra en que debe observarse el beneficio esperado que las dirigencias partidistas calculan obtener al ganar alguna circunscripción subnacional. El beneficio esperado tiene una relación no lineal con la fragmentación: en circunscripciones con pocos recursos, el aumento de estos se asocia con un incremento en la fragmentación; mientras que, donde los recursos son mayores, su aumento tiene un efecto reductor sobre la fragmentación. La propuesta teórica se contrasta en el caso mexicano, específicamente en municipios inscritos al Programa Pueblos Mágicos; sin embargo, el argumento pretende ser válido en Estados federales o unitarios descentralizados, siempre que se presenten elecciones subnacionales competitivas.

A continuación, se exponen los enfoques explicativos derivados de la literatura especializada. Luego, se desarrolla la propuesta teórica y el mecanismo causal. Después, se revisa tanto la fragmentación en los municipios mexicanos como el funcionamiento del programa Pueblos Mágicos, además de explicar el diseño metodológico: análisis de serie de tiempo interrumpida. Posteriormente, se presentan los resultados del diseño cuasi-experimental, utilizando una base de datos inédita con información municipal desde la década de 1990. Finalmente, en las conclusiones se resaltan los principales hallazgos: el nivel de fragmentación es afectado por variaciones súbitas del presupuesto de egresos municipal; también, se sugieren líneas para futuras investigaciones.

## II. ¿SON LAS REGLAS O LOS CLIVAJES? LA FRAGMENTACIÓN TIENE DISTINTAS CAUSAS

Desde la aparición de estudios seminales como *Los partidos políticos* (Duverger 1957) y *Party Systems and Voter Alignments* (Lipset y Rokkan 1967), un ámbito de

la ciencia política que ocupa la atención de un gran número de investigaciones es el estudio de los partidos políticos y los sistemas de partidos (Laakso y Taagepera 1979; Taagepera y Grofman 1985; Jones 1994; Ordeshook y Shvetsova 1994; Amorim-Neto y Cox 1997; Taagepera 1999; Cox 2004; Sartori 2005; Geys 2006; Grofman y Selb 2011; Toro *et al.* 2011; Potter 2014; Rashkova 2014; Golosov 2015; Lupu 2015; Su 2015; Tiemann 2015; Bohn 2016; Luján 2017; Singer 2017; Buquet *et al.* 2018).

Por su parte, la fragmentación del sistema de partidos es una de las cuestiones más estudiadas, pues tiene implicaciones en distintos ámbitos políticos: viabilidad del sistema democrático (Sartori 2005), coordinación estratégica de élites políticas y votantes (Cox 2004), tipo de políticas implementadas (Taagepera 1999), identificación de la ciudadanía con los partidos (Lupu 2015), participación electoral (Grofman y Selb 2011), percepción del electorado de ser representado (Singer 2017), estabilidad del sistema de partidos (Laakso y Taagepera 1979), así como respecto al formato de gobierno y la rendición de cuentas (Buquet *et al.* 2018). Aunque el debate es constante, se reconocen dos enfoques para explicar la fragmentación: el institucionalista y el sociológico (Ordeshook y Shvetsova 1994; Amorim-Neto y Cox 1997; Taagepera 1999; Geys 2006; Bohn 2016).

## Las reglas electorales importan

El enfoque institucionalista asume que el factor explicativo de la fragmentación del sistema de partidos son las reglas electorales: se espera una relación positiva entre proporcionalidad o permisividad del sistema electoral y número de partidos. Este enfoque surge con las leyes de Duverger: “el escrutinio mayoritario de una sola vuelta tiende al dualismo de los partidos”, mientras que “el escrutinio mayoritario de dos vueltas o la representación proporcional tienden al multipartidismo” (Duverger 1957: 245, 266). De acuerdo a Mark Jones (1994), los presidencialismos de América Latina son consistentes con dichas leyes.

Partiendo de Duverger, Gary Cox (2004: 132) se enfoca en la magnitud ( $M$ ) de distrito -número máximo de competidores que pueden ganar un escaño- y propone la *regla  $M + 1$* , según la cual, “en un distrito de  $M$  escaños no pueden ser viables -es decir, inmunes al voto estratégico- más de  $M + 1$  candidatos.” Cuando se vota estratégicamente, el número efectivo de partidos (NEP) más elevado debe ser igual a la  $M$  de distrito más uno, pues se espera una coordinación entre élites políticas o entre el electorado.<sup>1</sup> La  $M$  de distrito es uno de los indicadores más utilizados (Taagepera y Grofman 1985; Ordeshook y Shvetsova 1994; Amorim-Neto y Cox 1997; Cox 2004; Geys 2006; Golosov 2015; Su 2015; Tiemann 2015; Singer 2017), esperando una relación positiva entre ésta y el NEP: ante más posibles ganadores, las élites políticas tienen más incentivos

<sup>1</sup> Según Cox (2004: 183), “el voto estratégico no nos dice mucho sobre el número de partidos en distritos de magnitud aproximadamente superior a 5”, pues es difícil identificar al último ganador y al primer perdedor.

para participar -incluso sin coalición-, y la ciudadanía es menos proclive a un voto estratégico.

El ciclo electoral también influye en el NEP: cuando las elecciones son simultáneas se espera un efecto reductor sobre la fragmentación del sistema de partidos (Amorim-Neto y Cox 1997; Su 2015), pues los partidos tienen incentivos para coaligarse nacionalmente -sobre todo si la  $M = 1$ - y esto se replica a nivel subnacional; en cambio, sin elecciones simultáneas no hay incentivo, pues para mantenerse en competencia cada partido busca distinguirse y obtener sus propios triunfos (Carey 1994: 306-307, 2006: 135-136).

También importa la posibilidad de reelección (Carey 2006; Toro *et al.* 2011; Luján 2017), así como el federalismo (Golosov 2015; Luján 2017): si se permite la reelección, algunos candidatos opositores pueden sentirse en desventaja y no participar en las elecciones; mientras que, en Estados federales -y unitarios descentralizados- suele haber partidos regionales relevantes, y con más competidores el voto es pasible de mayor dispersión.

### **La diversidad social demanda representación política**

Basado en Seymour Lipset y Stein Rokkan (1967), el enfoque sociológico asume que la fragmentación del sistema de partidos depende de los clivajes socioeconómicos que dividen estructuralmente a una sociedad. Los partidos políticos tienen dos funciones: una expresiva -traducen contrastes estructurales en demandas- y otra instrumental -presionan y generan consensos-. Se espera una relación positiva entre diversidad social y NEP, pues sociedades más heterogéneas necesitan más y diversos partidos para atender sus diferencias.

La literatura indica que los clivajes que explican la fragmentación, se agrupan en divisiones: a) culturales, étnicas o lingüísticas; b) religiosas; c) económicas, de desarrollo o de urbanización; y, d) de clase (Lipset y Rokkan 1967; Taagepera y Grofman 1985; Ordeshook y Shvetsova 1994; Geys 2006; Potter 2014; Golosov 2015; Bohn 2016). Cuando la segmentación social se traslada a los sistemas de partidos durante coyunturas críticas como revoluciones o procesos de transición democrática, suele ocurrir que dichos sistemas partidistas se mantienen por un largo período de tiempo (Colomer y Pusigli 2005: 503).

Un indicador muy utilizado es la pertenencia a un grupo étnico (Taagepera y Grofman 1985; Ordeshook y Shvetsova 1994; Potter 2014; Tiemann 2015; Bohn 2016), pues es un atributo estructural, y no una elección individual. También se considera a la religión como un clivaje relevante (Taagepera y Grofman 1985; Ordeshook y Shvetsova 1994; Tiemann 2015). Se espera una mayor fragmentación donde son más los grupos étnicos y religiosos. Además, el nivel de alfabetización -indicador del desarrollo de una sociedad- es otra variable considerada desde este enfoque (Bohn 2016).

Importan tanto las reglas como los clivajes, sin embargo la discusión persiste y han surgido otras explicaciones: Luján (2017) se enfoca en los costos de las élites políticas para coordinarse en mercados electorales inestables, y Guinjoan (2009) subraya el impacto de distintas arenas en competencias multinivel. El debate es mayor cuando se traslada al nivel subnacional: si bien algunas explicaciones nacionales son exitosas, no siempre pueden exportarse a niveles inferiores, donde hay elementos propios que los caracterizan.

### **Explicaciones a la fragmentación subnacional**

Desde los enfoques institucionalista y sociológico, hay explicaciones a la fragmentación del sistema de partidos subnacional: para Toro y colaboradores (2011), el efecto reductor del sistema mayoritario está mediado por los costos de entrada y la coordinación del electorado, así como por la información disponible de costos y coordinación; según Potter (2014), ningún distrito está aislado de la dinámica política del país, por lo que importa tanto la diversidad al interior del distrito como entre los distritos de la unidad mayor.

Como causas de la fragmentación, también se consideran la intensidad con que se ha nacionalizado la política local (Golosov 2015), el proceso de aprendizaje de las élites para coordinarse entre sí (Rashkova 2014) y la variación con que los partidos son preferidos en distintas regiones del país (Tiemann 2015). La dinámica al interior de un Estado no es homogénea, sino que hay diferencias importantes que deben ser consideradas.

En sistemas de partidos y electorales multinivel -donde la competencia es nacional y subnacional (Jones 1997: 540)-, el análisis debe incluir lo local. La observación de la fragmentación a nivel subnacional, permite comprender cómo las entidades subnacionales conforman su representación política, identificando zonas con partidos hegemónicos y otras competitivas. Particularmente en países en vías de consolidación democrática, abona a un mayor entendimiento del proceso democratizador al interior de un Estado.

### **III. DISPUTA POR LOS RECURSOS MUNICIPALES Y FRAGMENTACIÓN DEL SISTEMA DE PARTIDOS**

Los fenómenos políticos locales requieren explicaciones propias y métodos adecuados para su análisis. Más allá del aumento en el número de observaciones, el método comparativo subnacional permite hacer comparaciones controladas, refleja mejor la heterogeneidad social y es útil para construir teorías que explican la interacción entre las partes constitutivas del sistema político (Snyder 2001). Para comprender la fragmentación del sistema de partidos subnacional, se requiere observar la interacción de los distintos niveles de gobierno, así como el comportamiento político en diversas arenas electorales.

## Disputa electoral en búsqueda del gobierno municipal y sus recursos

La titularidad de un cargo tiene ventajas para quien lo ejerce y para su partido. En los Congresos, los legisladores cuentan con recursos para beneficiar al electorado y tener exposición mediática, lo que desincentiva la participación de sus competidores, quienes se perciben en desventaja (Cox y Morgenstern 1993; Cox y Katz 1996); desde cargos ejecutivos, los titulares pueden designar puestos, hacer propaganda partidista (Langston 2010), generar un “patrón de difusión” para acumular victorias (Lucardi 2016), conseguir fama y legitimidad (Rakner y Van de Walle 2009), así como derivar estas ventajas al partido (Lopes da Fonseca 2017). En países con fuertes instituciones federales como Argentina, los liderazgos locales son relevantes en las políticas nacionales (Benton 2003); y, en casos como México, quien gobierna el municipio de la ciudad capital del estado, es potencial contendiente a la gubernatura (Hernández 2008: 46).

En sistemas multinivel, las circunscripciones subnacionales son relevantes por la descentralización (Cantú y Desposato 2012), y en partidos regionales genera un dilema entre concentrarse en la elección nacional o las locales (Lago y Montero 2008). También, hay interés en cargos de distintos niveles, de forma que la ambición no estática no siempre es progresiva (Micozzi 2009); incluso, la evidencia en los Congresos muestra que quienes ganan por pluralidad se enfocan más en el electorado subnacional que quienes llegan por listas (Micozzi 2012). Entonces, dado que los actores políticos valoran el acceso a cargos subnacionales, las características de dichas circunscripciones son un factor considerado por las dirigencias partidistas al planificar sus estrategias electorales.

Los recursos de los partidos son escasos y los costos de la competencia electoral influyen en su decisión de participar (Toro *et al.* 2011; Rashkova 2014): cada partido tiene una estructura organizativa, simpatizantes y presupuesto (Falguera, Jones y Ohman 2015); pero, también recibe recursos de gobiernos copartidarios y puede realizar acciones al margen de la ley como coaccionar el voto o ejercer patronazgo y clientelismo (Schedler 2002; Levitsky 2004). La contienda electoral se asemeja a una inversión: cada partido tiene información y compete con más ímpetu donde puede ganar. Unos son competitivos en (casi) todas las elecciones, pero otros deben concentrarse en algunas; en América Latina varía tanto la nacionalización de los sistemas de partidos como la de los partidos en lo individual (Jones y Mainwaring 2003). Entonces, dado que las dirigencias partidistas conocen las tendencias históricas, estiman su expectativa de triunfo y diseñan estrategias diferenciadas para las múltiples elecciones; así lo observa Harbers (2014) para el caso mexicano, donde los partidos emplean un gasto defensivo u ofensivo para, respectivamente, mantener el dominio electoral o buscar expandir sus triunfos en territorios adversos.

Aunque la agregación de los partidos -competir incluso con bajas probabilidades de triunfo- facilita la coordinación en políticas nacionales y les otorga reconocimiento del electorado como partidos que deciden sobre temas relevantes, Chhibber y Kollman (2019) plantean que esto es más importante en elecciones

legislativas, con Congresos integrados con representación de distintos territorios; pero importa menos en elecciones municipales, donde cada territorio vota para conformar su propio gobierno. Harbers (2014) explica que la descentralización en América Latina ha contribuido a la desinstitucionalización de los sistemas de partidos, debilitando la agregación de los partidos y haciendo más atractivo concentrarse en algunos territorios que ampliar su base.

La contienda electoral es un juego repetitivo y no único, así que contar con más recursos hace a los partidos más competitivos en futuras elecciones. Quién gobierna la circunscripción subnacional es importante para los partidos: el titular del cargo no solo puede directamente desviar recursos del gobierno local hacia su partido, sino que a través del patronazgo, el servicio que brinda la burocracia a la ciudadanía ayuda a mantener -incluso aumentar-, sin gran costo, la preferencia del electorado (Oliveros 2016).

La cooperación ocurre por arreglos institucionales o políticos: las dirigencias partidistas están facultadas para designar candidaturas, sancionar militantes y decidir sobre presupuesto (Hernández 2008; Kerevel 2015), incluso pueden influir sobre la membresía partidista (Cox y McCubbins 1994); por otra parte, los políticos profesionales saben que es más probable el éxito electoral en determinadas candidaturas, cuando tienen buena fama o recaudan recursos para la contienda (Borchert 2011: 119-121). Entonces, dadas las limitaciones de los partidos, las dirigencias prefieren circunscripciones donde puedan beneficiarse con muchos recursos y tengan elevadas expectativas de triunfo.

### **Recursos municipales: impacto de su tamaño y variación sobre la fragmentación**

Las dirigencias partidistas emplean distintas estrategias: aunque sean competitivos en (casi) todas las elecciones, es de esperar que los partidos nacionalmente dominantes se concentren donde hay mayores recursos; por su parte, los partidos minoritarios necesitan focalizar su esfuerzo en las regiones donde tienen más presencia, priorizando territorios que poseen más recursos; mientras que, los partidos con apoyo electoral precario, pueden buscar coaliciones y, sólo en algunos territorios -inadvertidos para los partidos dominantes- tienen condiciones para competir por su cuenta.

En países con partidos poco nacionalizados, incluso los dominantes invierten sus recursos de forma diferenciada entre los territorios (Harbers 2014); dado su rol dominante, cabe esperar que se concentren donde calculan obtener más recursos. Cuando un municipio se vuelve más atractivo -porque aumenta su presupuesto o relevancia política-, es más interesante para los partidos dominantes, quienes individualmente pueden competir en una gran cantidad de municipios; no obstante, para aumentar la probabilidad de triunfo o ser más competitivos, pueden coaligarse con partidos minoritarios (Olmeda y Devoto 2019).

Los partidos minoritarios tienen menor apoyo electoral y siguen una lógica distinta:<sup>2</sup> debido a que no son competitivos en los municipios con más recursos, buscan coaliciones con partidos dominantes o, en el peor escenario, no presentan candidaturas; pero, en donde los recursos no son abundantes, sí están en condiciones para competir individualmente y es de esperar que prefieran aquellos de mayor atractivo. En el segmento de municipios con menos recursos, cuando alguno se vuelve más atractivo, es de mayor interés para los partidos minoritarios; mientras que, dentro de los municipios con mayores recursos, cuando alguno se vuelve más atractivo, se hace menos accesible para los partidos minoritarios, que prefieren coaligarse con algún partido dominante (ver tabla 1).

También hay partidos que, siendo nacionalmente minoritarios, tienen un gran apoyo electoral en alguna región, así que siguen una estrategia distinta según su apoyo electoral: dominante o minoritario. Esto también explica la estrategia empleada por los partidos locales: algunos son dominantes y competitivos por sí mismos en la entidad, pero otros juegan un rol minoritario y focalizan su esfuerzo donde tienen mayores expectativas de triunfo.

Tabla 1. Estrategia de acuerdo a tipo de partido y recursos de la circunscripción

	Circunscripciones con menores recursos	Circunscripciones con mayores recursos
Partido dominante	A mayores recursos, es mayor el interés (pueden pasar desapercibidos). Tiene incentivos para competir por sí mismo; no es de esperar que lo busquen para coaligarse.	A mayores recursos, es mayor el interés. Tiene incentivos para competir por sí mismo; es de esperar que lo busquen para coaligarse y acepte.
Partido minoritario	A mayores recursos, es mayor el interés. Tiene incentivos para competir por sí mismo; es de esperar que busque posicionarse y no coaligarse.	A mayores recursos, disminuye el interés porque es menor la probabilidad de victoria. Tiene incentivos para buscar coalición, pues individualmente no espera buenos resultados.

Fuente: Elaboración propia.

Debido a que los partidos políticos siguen estrategias electorales distintas, la relación entre recursos y fragmentación del sistema de partidos no es lineal. Si bien, al partir de territorios con menores recursos, en la medida que dichos recursos aumentan también incrementa el interés de los partidos por competir individualmente; la tendencia no se mantiene donde los recursos abundan,

<sup>2</sup> Los partidos con menor protagonismo buscan coaligarse donde no les ha ido bien individualmente; y prefieren competir individualmente en donde con anterioridad les ha ido bien, con o sin coalición (Spoon y Pulido 2017).



pues al ser tan atractivos, los partidos dominantes concentran su esfuerzo y los minoritarios ven menos probable un triunfo, de forma que buscan coaligarse.

El resultado de las distintas estrategias impacta en la fragmentación, indicada por el número *efectivo* -y no absoluto- de partidos, pues repercute en el número de competidores relevantes, sean partidos, coaliciones, candidaturas comunes o independientes. El argumento asume que el electorado responde a las estrategias partidistas, y opta por las opciones que son competitivas. En los municipios más atractivos para los partidos dominantes, los partidos minoritarios prefieren coaligarse y aumentar la probabilidad de obtener al menos una proporción de los recursos que, individualmente, no pueden obtener; no obstante, los partidos minoritarios no siempre logran coaligarse, y dado que prefieren invertir en otros territorios, pueden no presentar candidaturas o, de presentarlas, no son sus prioritarias.

Las tendencias sobre el comportamiento electoral y los recursos del territorio son datos conocidos que consideran las dirigencias partidistas. Generalmente, los recursos de un territorio son constantes, pero cuando ocurre una variación súbita, tiene implicaciones en las estrategias electorales. Cambios súbitos en los recursos hacen más o menos atractivo a un territorio y, dependiendo de su nueva posición, atraen más competidores efectivos o incentivan la búsqueda de coaliciones (ver tabla 1).

La simultaneidad de las contiendas electorales reúne competidores racionales: las dirigencias partidistas toman decisiones estimando el beneficio esperado y su expectativa de ganar la elección, el costo de invertir en campaña y la posibilidad de coaligarse. Por esto, se plantea que, junto con los factores institucionales y sociológicos, el nivel de fragmentación del sistema de partidos subnacional, es determinado por la cantidad de recursos de la circunscripción en disputa.

En resumen, se espera que la cantidad de recursos de una circunscripción sea un factor determinante de su nivel de fragmentación, pero dicho efecto debe ser distinto de acuerdo a los recursos en disputa. La *hipótesis 1* indica que, en circunscripciones con pocos recursos, conforme aumenten los recursos también se debe incrementar la fragmentación de su sistema de partidos, es decir, se espera una relación positiva entre ambas variables. La *hipótesis 2* indica que, en circunscripciones con muchos recursos, conforme aumenten los recursos se debe observar una disminución en la fragmentación de su sistema de partidos, es decir, se espera una relación negativa entre las dos variables.

#### **IV. FRAGMENTACIÓN MUNICIPAL, ¿POR QUÉ IMPORTA SER PUEBLO MÁGICO?**

Si bien, el argumento se pretende válido en países federales o unitarios descentralizados con elecciones democráticas y simultáneas en el mismo nivel subnacional de gobierno, en esta investigación se contrasta empíricamente en

municipios mexicanos inscritos al *Programa Pueblos Mágicos*. México presenta una interesante variación en el nivel de fragmentación de sus municipios: desde la década de 1990, en promedio la fragmentación es cada vez mayor; no obstante, existen diferencias considerables entre entidades y municipios.<sup>3</sup> Además, en México el municipio es protagónico al ser el nivel de gobierno donde inició el proceso democratizador ocurrido entre 1977 y 1996-1997 (Woldenberg 2012: 13).

El Programa Pueblos Mágicos es pertinente para contrastar las hipótesis porque, al incorporarse, se contempla que los municipios experimenten un cambio súbito en su presupuesto de egresos, lo que permite observar si dicho cambio -manteniendo constante marco institucional, diversidad social y contexto sociopolítico- tiene efectos sobre el NEP.

### **El municipio mexicano: del partido hegemónico al multipartidismo**

Desde el surgimiento del Partido Nacional Revolucionario (PNR) en 1929, convertido en el de la Revolución Mexicana (PRM) en 1938 y luego en el Revolucionario Institucional (PRI) en 1946, el siglo XX mexicano se caracteriza por la hegemonía de este partido. Paradójicamente, la apertura del sistema de partidos favorece su dominio (Díaz-Cayeros y Magaloni 2001): producto de las reformas de 1977 y 1983, la representación proporcional (RP) en los municipios no genera motivaciones para que la oposición se coordine en una coalición (Díaz-Cayeros y Magaloni 2001), pues la reformas contienen “incentivos suficientes para descartar la alternativa de abandonar el juego” (Salazar-Elena 2003: 80).

La hegemonía priista decae a partir de la década de 1990: a nivel municipal surgen elecciones competitivas y la alternancia se hace común (Woldenberg 2012: 34). La primera derrota del PRI es municipal: tras un violento proceso electoral en León (Guanajuato), en 1946 se le reconoce el triunfo a la *Unión Cívica Leonesa* (Martínez 1997); en el mismo año, el Partido Acción Nacional (PAN) gana Quiroga (Michoacán) y El Grullo (Jalisco). La alternancia estatal sucede hasta 1989, el PAN gana Baja California; y en el 2000 ocurre la primera alternancia en la presidencia del país, también a cargo de un panista.

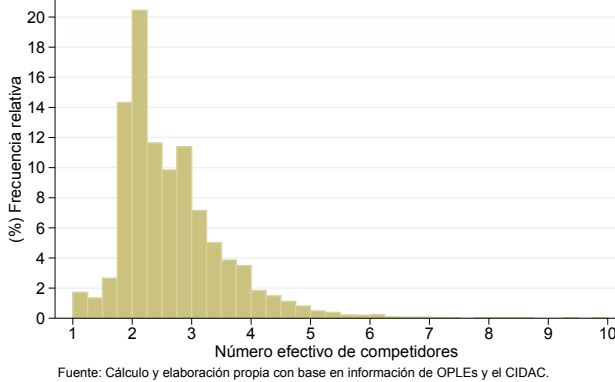
En México comienza a surgir un bipartidismo: en el norte con el PRI y el PAN; y, en el sur, entre el PRI y el Partido de la Revolución Democrática (PRD) -fundado en 1989-. Incluso, algunos municipios son multipartidistas, con casos extremos donde el NEP varía entre cinco y diez competidores efectivos. Agrupando los resultados de las elecciones municipales<sup>4</sup> desde -c.a.- 1993 hasta 2017, la media es de 2.446 competidores efectivos, y en promedio cada observación se desvía de la media en 0.856; el 50% de las 16,186 observaciones tienen un NEP

<sup>3</sup> Para un análisis detallado respecto a la fragmentación municipal en México, véase Ramírez (2019).

<sup>4</sup> Entre 2000 y 2015, en las delegaciones políticas al interior del Distrito Federal hay elecciones delegacionales, pero dado que se trata del nivel más local de gobierno, genéricamente se les considera como municipales.

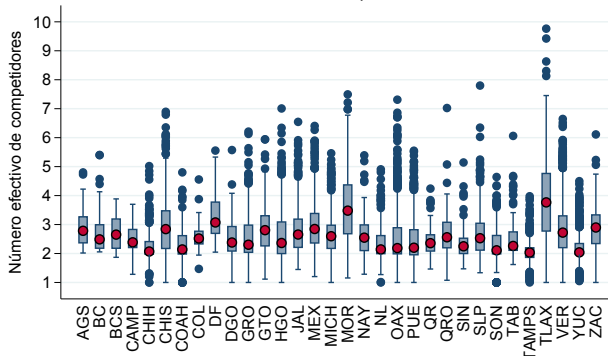
de 2.665 o superior, y en el 25% hubo 3.047 competidores efectivos o más, mientras que en otro 25% el NEP fue de 2.040 o inferior (ver gráfico 1).

Gráfico 1: Fragmentación del sistema de partidos municipal  
NEP en elecciones municipales, c.a.1993-2017



Entidades como Baja California Sur, Colima y Quintana Roo, concentran valores entre dos y tres competidores efectivos, pero otras como Chiapas, Morelos y Tlaxcala, tienen valores dispersos entre uno y cinco competidores efectivos (ver gráfico 2). Municipalmente, el NEP más alto ocurre en Tlaxcala: 9.763 en Ixtenco (2016), 9.423 y 8.130 en Panotla, así como 8.631 y 8.302 en Tzompantepec (en ambos, 2016 y 2013, respectivamente); en el otro extremo, durante la década de 2010 un competidor concentra todos los votos en Nicolás Ruiz (Chiapas) en 2012, Hidalgo (Coahuila de Zaragoza), Gómez Farías, Maguarichi (Chihuahua) y San Bernardo (Durango) en 2013, así como en San Dionisio del Mar (Oaxaca) en 2016.

Gráfico 2: Fragmentación municipal por entidad  
NEP en elecciones municipales, c.a.1993-2017



¿Por qué en algunos municipios la fragmentación es nula y en otros tiene valores extremos? Una estrategia para contrastar la propuesta teórica es observar si, ante cambios súbitos en los recursos municipales, ocurren variaciones abruptas en el NEP municipal; para esto, se analizan municipios inscritos al Programa Pueblos Mágicos.

### **Programa Pueblos Mágicos: características e implicaciones**

El Programa Pueblos Mágicos tiene como objetivo fortalecer las ventajas competitivas y oferta turística de los llamados pueblos mágicos. Un pueblo mágico es:

Una localidad que a través del tiempo y ante la modernidad, ha conservado, valorado y defendido, su herencia histórica, cultural y natural; y la manifiesta en diversas expresiones a través de su patrimonio tangible e intangible. Un Pueblo Mágico es una localidad que tiene atributos únicos, simbólicos, historias auténticas, hechos trascendentes, cotidianos, que significa una gran oportunidad para el aprovechamiento turístico (Secretaría de Turismo 2017: 4).

La incorporación al programa es un procedimiento laborioso: implica el cumplimiento de elementos como la aprobación del gobierno municipal y del Congreso local, la asignación de presupuesto de distintos niveles de gobierno, la creación de programas y ordenamientos para el desarrollo turístico, la evidencia del atractivo simbólico y la inversión tanto privada como pública y social para el desarrollo turístico (Secretaría de Turismo 2017: 13-16).

Los municipios que se vuelven pueblos mágicos, son más atractivos para las dirigencias partidistas, pues se espera que su incorporación se traduzca en mayor presupuesto y relevancia regional. Según la propuesta teórica, ante el aumento súbito de recursos, debe ocurrir una variación en el número efectivo de competidores: si el municipio es de bajo presupuesto, ser pueblo mágico aumenta su atractivo y es más disputado; pero, si ya tiene un presupuesto elevado, gana relevancia y es acaparado por los partidos dominantes, haciendo que el resto decidan coaligarse o no participar para concentrarse en municipios donde tienen mayores probabilidades de triunfo.

Entre 2001 -año de inicio del programa- y 2015, se nombran 111 pueblos mágicos. Por los requisitos del programa y la exigencia del apoyo de los tres niveles de gobierno, no resulta evidente que en los nombramientos exista un sesgo partidista: al incorporarse, en 65 municipios (59%) hay yuxtaposición del gobierno local y federal; mientras que, en 44 (40%), hay yuxtaposición entre los gobiernos local y estatal.

## Diseño metodológico: análisis de serie de tiempo interrumpida

El análisis de serie de tiempo interrumpida (ITSA, por sus siglas en inglés), es un diseño de investigación cuasi-experimental que, dada la existencia de alguna intervención (también llamada tratamiento), ofrece un grado potencialmente alto de validez interna (Linden 2015: 480). En este diseño, la definición de los grupos de tratamiento y de control no son deliberados, sino que responde a un factor externo: la evaluación de atributos que llevan al gobierno federal a decidir cuáles municipios son incorporados al programa (reciben el tratamiento) y cuáles no. El tratamiento *interrumpe* la serie de tiempo en un momento previo y otro posterior, evaluando el impacto de la intervención al comparar estadísticamente los dos momentos (McDowall *et al.* 1980: 10, 12). Si sólo se analiza la unidad tratada (sin grupo de control), el modelo de regresión ITSA estándar se expresa:

$$Y_t = \beta_0 + \beta_1 T_t + \beta_2 X_t + \beta_3 X_t T_t + \epsilon_t$$

La variable dependiente es medida en cada punto  $t$  dentro de la misma unidad de observación. El término  $T_t$  es el tiempo desde que se inicia el estudio,  $X_t$  es una variable *dummy* que indica si se trata del período previo o posterior a la intervención (0 y 1, respectivamente),  $X_t T_t$  es un término de interacción de los anteriores. En la fórmula  $\beta_0$  representa el intercepto o nivel donde inicia la variable dependiente,  $\beta_1$  indica la pendiente o trayectoria que sigue la variable dependiente desde su inicio hasta el momento en que ocurre el tratamiento,  $\beta_2$  refleja el cambio de la variable dependiente inmediatamente posterior a la intervención, mientras que  $\beta_3$  señala la diferencia entre las pendientes de la variable dependiente en los períodos previo y posterior al tratamiento (Linden 2015: 481).

Pero, la observación exclusiva de la unidad tratada no permite distinguir si el cambio de la variable dependiente después de la intervención se debe al tratamiento, pues es posible que, unidades similares pero sin el tratamiento, hayan experimentado el mismo cambio. Para descartar efectos contextuales sobre la variable dependiente, es necesario comparar lo ocurrido en la unidad tratada respecto a un grupo de control. El modelo de regresión ITSA, con más de un grupo, tiene elementos adicionales:

$$Y_t = \beta_0 + \beta_1 T_t + \beta_2 X_t + \beta_3 X_t T_t + \beta_4 Z + \beta_5 Z T_t + \beta_6 Z X_t + \beta_7 Z X_t T_t + \epsilon_t$$

Los coeficientes de  $\beta_0$  a  $\beta_3$  se refieren al grupo de control; mientras que, los de  $\beta_4$  a  $\beta_7$ , a la comparación entre el pueblo mágico y su grupo de control. Se añade  $Z$ , variable *dummy* que denota la asignación de la cohorte (tratamiento o control), mientras que  $Z T_t$ ,  $Z X_t$  y  $Z X_t T_t$  son términos de interacción entre las variables referidas.  $\beta_4$  representa la diferencia en el intercepto de la variable dependiente entre el tratamiento y el grupo de control previo a la intervención,  $\beta_5$  indica la diferencia en la pendiente de la variable dependiente entre el tratamiento y el

grupo de control previo a la intervención,  $\beta_6$  refleja la diferencia entre los grupos de tratamiento y de control en el nivel de la variable dependiente después del tratamiento, y  $\beta_7$  señala la diferencia entre los grupos de tratamiento y de control en la pendiente de la variable dependiente en el período post tratamiento respecto al período pre tratamiento, similar a un *dif-in-dif* de pendientes (Linden 2015: 483-484).

Para inferir causalidad, los múltiples grupos -de tratamiento y control- deben estar balanceados, es decir, ser comparables; así, se controla por variables no observadas y permite aislar el efecto particular que la variable independiente tiene sobre la variable dependiente. El diseño cuasi-experimental refuerza la validez interna de los resultados, lo que permite confiar en que el nivel de fragmentación es impactado por la variación en los recursos municipales. Para cada pueblo mágico que recibe el tratamiento se emula un contrafáctico, utilizando un grupo de control con municipios que no reciben el tratamiento pero son similares al pueblo mágico en cuestión. Si hay un efecto del tratamiento, al comparar entre grupos lo ocurrido inmediatamente antes y después de la intervención, se espera que el pueblo mágico experimente una variación en el NEP derivada del súbito cambio presupuestal.

Para que un municipio sea incorporado al grupo de control, se requiere que dos coeficientes no sean estadísticamente significativos con un nivel de confianza de al menos el 95%: i)  $\beta_4$ , que indica la diferencia en el nivel inicial del NEP entre el pueblo mágico y el municipio de control previo al tratamiento; y ii)  $\beta_5$ , que señala la diferencia en la pendiente del NEP entre el pueblo mágico y el municipio de control previo a la intervención (Linden 2015: 484). Los municipios que satisfacen lo anterior, son comparables con el pueblo mágico, pues hasta antes del tratamiento, el nivel y la tendencia del NEP municipal de ambos grupos, no presentan diferencias estadísticamente significativas.

Para cada pueblo mágico se emula su propio grupo de control: municipios que nunca han sido parte del programa y, de acuerdo a los resultado de  $\beta_4$  y  $\beta_5$ , son comparables. El grupo de control sólo incluye municipios de la misma entidad, garantizando que comparten instituciones locales y la misma dinámica sociopolítica regional. No siempre es posible emular un grupo de control para todos los pueblos mágicos, pues algunos tienen trayectorias del NEP tan singulares que no pueden ser comparables; además, en los que sí se cuenta con grupo de control, puede variar el número de municipios que sirven como contrafáctico.

## V. EL BENEFICIO ESPERADO AFECTA LA ESTRATEGIA ELECTORAL E IMPACTA EN EL NEP MUNICIPAL

Dentro del período analizado, en 97 municipios hubo al menos una elección después de ser declarado pueblo mágico, pero sólo en 71 se pudo emular un grupo de control. De estos, en 23 municipios el nivel del NEP de la elección inmediatamente posterior al nombramiento, experimentó una variación estadísticamente

significativa al menos al 95% de confianza: en dos de cada tres pueblos mágicos (65%) el impacto sobre el NEP fue el esperado (ver tabla 2).<sup>5</sup> En los municipios por debajo de la media presupuestal nacional (alrededor de 19 millones de pesos mexicanos<sup>6</sup>), ocurrió una relación positiva entre presupuesto y NEP en el 82% de los casos; y, en la mitad de los municipios por encima de la media presupuestal nacional, existió una relación negativa entre ambas variables (ver anexo 1).

Tabla 2. Variación del NEP en 23 pueblos mágicos

Municipio	Presupuesto Anterior	Presupuesto Posterior	Variación Presupuesto	Efecto en Nivel NEP <sup>7</sup>	Resultado
Mazamitla	4,649,349	5,435,326	16.91%	1.146***	Esperado
Casas Grandes	5,926,323	7,748,431	30.75%	1.036**	Esperado
Viesca	6,222,100	7,246,229	16.46%	0.491**	Esperado
Tapalpa	6,436,045	6,375,294	-0.94%	-0.896***	Esperado
Parras	9,889,776	10,815,511	9.36%	0.925***	Esperado
Tepoztlán	10,179,303	10,689,270	5.01%	-1.359**	No esperado
Tecoautla	13,119,564	12,588,921	-4.04%	-2.167***	Esperado
S. M. Tonameca	13,449,235	14,698,117	9.29%	1.972***	Esperado
Tequila	13,789,423	17,269,866	25.24%	0.927**	Esperado
Coscomatepec	16,757,084	17,176,218	2.5%	-1.803***	No Esperado
Huichapan	17,057,763	17,447,280	2.28%	2.400***	Esperado
H. de Jiménez	21,414,524	12,581,138	-41.25%	-0.908**	No Esperado
Calvillo	22,627,877	23,543,684	4.05%	-1.638***	Esperado
Tepotztlán	23,557,755	21,890,604	-7.08%	-0.956***	No Esperado
Tacámbaro	23,715,781	22,944,284	-3.25%	0.372**	Esperado
Loreto	24,422,757	30,242,620	23.83%	-1.531***	Esperado
Xicoteppec	25,360,604	31,178,709	22.94%	-0.713**	Esperado
Zacatlán	30,052,824	38,891,311	29.41%	-1.012**	Esperado
Valladolid	34,557,873	42,961,896	24.32%	1.258***	No Esperado
Pinos	35,471,400	35,605,680	0.38%	0.846***	No Esperado
Xilitla	39,713,992	37,527,620	-5.51%	-0.465**	No Esperado
Orizaba	82,290,595	59,534,407	-27.65%	0.803**	Esperado
Todos Santos	110,255,897	138,449,408	25.57%	0.937**	No Esperado

Nivel de significancia estadística: \*\*\* cuando  $p < 0.01$  y \*\* cuando  $p < 0.05$ .

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Nacional de Estadística (INEGI), Centro de Investigación para el Desarrollo A.C. (CIDAC), Organismos Públicos Locales Electorales (OPLes) y Secretaría de Turismo Federal (Sector).

<sup>5</sup> El enfoque sociológico para explicar la fragmentación (Lipset y Rokkan 1967), asume que surgen tantas opciones políticas como la sociedad lo requiera. La diversidad social es relevante al comparar entre municipios, pues al interior de éste suele mantenerse constante. Entonces, la observación dentro del municipio en distintas elecciones, ayuda a controlar por la variable de diversidad social: si los factores sociológicos se mantienen constantes, es plausible que la variación en el NEP responda a otros factores como la oferta partidista -derivada de las distintas estrategias-, y no a la demanda de los clivajes estructurales.

<sup>6</sup> Para controlar la inflación, se consideran pesos mexicanos constantes de 1992.

<sup>7</sup> El modelo ITSa identifica i) el cambio en el nivel de la variable dependiente y ii) su trayectoria después del tratamiento. El resultado de interés es el primero: el cambio en el NEP por la variación en el presupuesto municipal; de la segunda se espera que, en el nuevo nivel, se mantengan constantes el presupuesto y el NEP.

Para reforzar el mecanismo causal, se seleccionaron tres municipios empleando el método de casos diversos (Seawright y Gerring 2008: 300-301): unidades con amplia variación en la variable explicativa -presupuesto de egresos- y, al mismo tiempo, homogéneos en las variables de control y otros factores que pueden afectar la relación causal. Tequila y Calvillo tienen presupuestos dispares -ambos lados de la variable independiente-, y al incorporarse al programa, su presupuesto aumentó; Calvillo tiene un presupuesto similar al de Tacámbaro, pero en este último, el presupuesto disminuyó al convertirse en pueblo mágico. Es llamativa la reducción presupuestal -contraria al propósito del programa-, lo cual permite observar la variación del NEP incluso cuando el municipio pierde atractivo (ver tabla 3).

Tabla 3. Selección de casos de estudio

Variable	Tequila	Calvillo	Tacámbaro
<i>Entidad</i>	Jalisco	Aguascalientes	Michoacán
<i>Año del nombramiento como pueblo mágico</i>	2003	2012	2012
<i>Presupuesto en el año del nombramiento (base 1992)</i>	\$13,789,423	\$22,627,877	\$ 23,715,781
<i>Presupuesto en el año de la elección posterior (base 1992)</i>	\$17,269,866 (+25.24%)	\$23,543,684 (+4.05%)	\$22,944,284 (-3.25%)
<i>Rango de % de regidurías de RP en el período de estudio</i>	12.50% - 36.36%	33.33% - 40.00%	25.00% - 33.33%
<i>Rango de M de distrito en el período de estudio</i>	2 - 5	5	4 - 5
<i>Rango de población católica en el período de estudio<sup>8</sup></i>	94.48% - 96.24%	96.94% - 97.70%	96.43% - 96.63%
<i>Rango de población indígena en el período de estudio</i>	0.06% - 0.25%	0.10% - 0.28%	0.11% - 0.34%
<i>Rango de población analfabeta en el período de estudio</i>	4.89% - 10.35%	6.17% - 8.20%	13.03% - 19.46%
<i>Partido gobernante municipal al momento del nombramiento</i>	PRI	PRI-PVEM-PNA	PAN-PNA
<i>Partido gobernante estatal al momento del nombramiento</i>	PAN	PRI-PVEM-PNA	PRI-PVEM
<i>Partido gobernante federal al momento del nombramiento</i>	PAN-PVEM	PAN	PAN
<i>Partidos ganadores de la elección municipal en el período de estudio</i>	PAN: 6 veces PRI: 2 veces	PAN: 6 veces PRI: 2 veces	PAN: 2 veces PRI: 6 veces
<i>Rango (y media) del NEP en el período de estudio</i>	2.095 - 3.927 (2.822)	2.142 - 3.434 (2.752)	2.167 - 3.699 (2.734)

Fuente: Elaboración propia con base en información de INEGI, OPLEs, normatividad electoral local y Sector.

<sup>8</sup> Los datos de población católica sólo están disponibles a partir del año 2000.



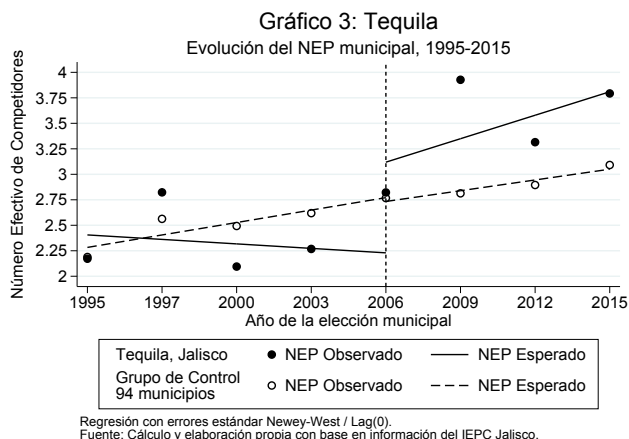
Los casos son homogéneos en las variables de control: institucionalmente, son similares en la proporcionalidad y permisividad del sistema electoral; sociológicamente, predomina el catolicismo, hay poco analfabetismo y nula presencia de hablantes de alguna lengua indígena. Además, comparten similitudes en factores que pueden afectar la relación causal: políticamente, PAN y PRI han dominado las elecciones y su fragmentación tiene rangos similares; pertenecen a entidades cercanas del occidente mexicano, con lo que comparten rasgos históricos y desarrollos sociopolíticos, como el movimiento cristero y haber sido pioneros en la alternancia estatal y municipal.

Para descartar otras hipótesis, se realizaron entrevistas semiestructuradas a informantes clave: políticos relevantes en el municipio o región, políticos relevantes en la entidad, e investigadores de la región especializados en partidos o estudios municipales. La información recolectada fue sobre: rupturas partidistas, surgimiento de grupos políticos y (re)alineamientos de preferencias electorales; estrategias de dirigencias partidistas estatales, municipios prioritarios y relación con dirigencias municipales; causas de la fragmentación electoral en el municipio y la región; procedimiento en el nombramiento como pueblo mágico, dinámica interna del municipio y su relación con otros niveles de gobierno.

### **Tequila: aumento de los recursos y de la fragmentación**

En 2003, Tequila fue el décimo segundo pueblo nombrado mágico. Junto con la producción tequilera, el municipio cuenta con más de 86 mil hectáreas de paisaje agavero, declarado por la UNESCO como patrimonio mundial en 2006. Políticamente, Tequila ha sido un bastión panista: entre 1995 y 2015, el PAN ganó seis de las ocho elecciones municipales; se consolidó en el municipio junto con el ascenso que tuvo en Jalisco, pero se mantuvo en Tequila incluso después de las recientes derrotas del partido en el estado.

El multipartidismo en Tequila entre PAN, PRI y PRD se acentuó desde su nombramiento como pueblo mágico: previo al tratamiento, el electorado dividía su voto entre dos o tres competidores; pero, posterior al nombramiento, aumenta hasta casi cuatro competidores efectivos, incluso cuando el número de participantes es similar (ver anexo 2). Como muestra el gráfico 3, después del tratamiento Tequila tuvo un aumento del NEP superior a la tendencia de los municipios del grupo de control.



Durante el período analizado, no hubo realineamientos electorales ni surgimiento de nuevos grupos políticos, pero sí una ruptura al interior del PAN, cuando sufre su primera derrota en 2004, con lo cual resultó beneficiado el PRD. La ruptura partidista, *per se*, no es suficiente para explicar el aumento en la fragmentación: previo a la elección de 2015, otra vez ocurre una ruptura al interior del PAN (Tequila\_A1), pero el NEP mantiene niveles similares.

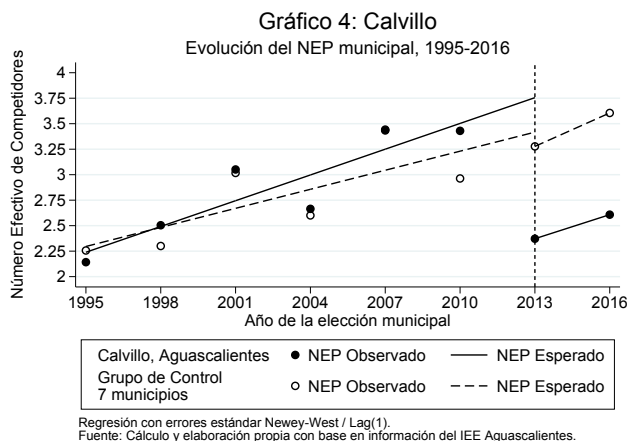
Tequila es atractivo por razones diversas: es relevante en las elecciones legislativas, pues es la cabecera del distrito I en Jalisco (Tequila\_B1); también, turísticamente se hizo más visible en 2007 por la telenovela *Destilando amor*, ambientada en las exhaciendas y paisajes agaveros (Tequila\_A1). Es plausible que el aumento del NEP en Tequila se deba en buena medida a ser pueblo mágico y otros atractivos del municipio, y sólo en menor medida a las rupturas dentro del partido dominante.

### Calvillo: mayores recursos y menor fragmentación

Calvillo fue nombrado pueblo mágico en 2012, debido a la producción y venta de guayaba y productos derivados, así como a la feria anual en torno a dicha fruta; también, destacan sus áreas naturales y la arquitectura de exhaciendas y templos. Políticamente, fue uno de los primeros municipios de Aguascalientes donde menguó el PRI: la preferencia electoral era concentrada por el Partido Demócrata Mexicano (PDM) y luego por el PAN, ganador con amplio margen en seis de las ocho elecciones municipales entre 1995 y 2016 (ver anexo 2).

A mediados de la década de 1990, era claro el bipartidismo entre PAN y PRI; pero, entrado el siglo XXI se tornó en un tripartidismo que incluyó al PRD. Así ocurrió hasta la elección de 2010, la última antes de ser pueblo mágico; después, el electorado se concentró en dos competidores. En el gráfico 4, se ob-

serva que el NEP de Calvillo se redujo, cuando el grupo de control siguió con un aumento sostenido en el nivel de fragmentación.



Aunque el PRI buscó mantener su hegemonía a toda costa, incluso violentamente como en la década de 1980, el PAN se ha vuelto el partido dominante en el municipio, heredando el voto que una sociedad conservadora y católica -con antecedentes del sinarquismo- emitía a favor del extinto PDM (Calvillo\_C1). Con este antecedente, el sistema de partidos en el municipio está institucionalizado por la asociación entre familias y partidos (Calvillo\_C1).

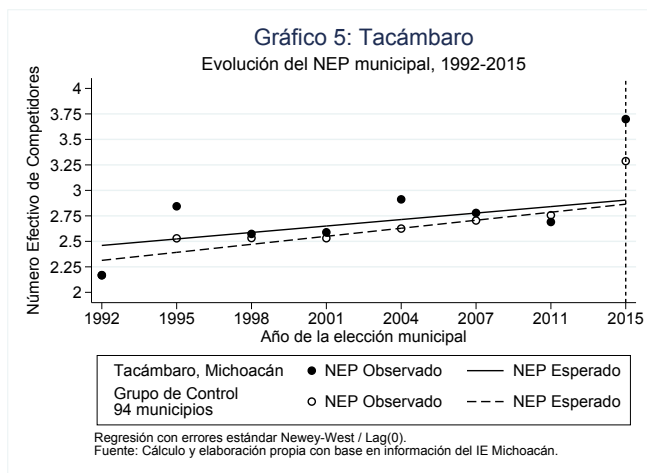
Junto con Aguascalientes y Jesús María, Calvillo es uno de los municipios más importantes de la entidad. Es plausible que la variación del NEP responda a la estrategia de las élites políticas locales: con el nombramiento, el PAN reforzó su presencia; en cambio, PRI y PRD decidieron coaligarse -sin liderar dichas coaliciones-, respectivamente, con el Partido del Trabajo (PT) y el PAN, mientras que el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) se enfocó en otros municipios con mayor probabilidad de triunfo (Calvillo\_B1).

### Tacámbaro: menores recursos y mayor fragmentación

Tacámbaro de Codallos, “el balcón de la Tierra Caliente” -límite entre las *Tierras Fría* y *Caliente* de Michoacán-, es pueblo mágico desde 2012, debido a zonas protegidas como la del “Cerro Hueco” y “La Alberca”, así como a la arquitectura de su centro histórico y ferias religiosas. Es llamativo que no ha seguido la dinámica estatal reciente, donde el PRD había sido dominante, pues entre 1992 y 2015, sólo PRI y PAN obtuvieron triunfos municipales.

En 2002 asumió la gubernatura de Michoacán el primer candidato no priista: el perredista Lázaro Cárdenas Batel -nieto del expresidente Lázaro Cárdenas

del Río y Amalia Solórzano, originaria de Tacámbaro-. El electorado municipal había dispersado su voto en cerca de tres competidores efectivos, pero en la elección de 2015 -la primera después del nombramiento- el NEP aumentó drásticamente, incluso por encima del grupo de control (ver gráfico 5).



En Tacámbaro, el PRI tiene buenos resultados desde el cacicazgo de Cándido Solórzano -padre de Amalia Solórzano-, aun cuando su nieto Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano fue candidato presidencial por el Frente Democrático Nacional (FDN) en 1988, y cuando su bisnieto Lázaro Cárdenas gobernó la entidad -ambos como rivales del PRI-. Por su parte, para el panismo estatal se trata de un municipio prioritario (Tacámbaro\_A1), al mantenerse competitivo por el apoyo del clero católico y los “cooperativistas” (Tacámbaro\_A2).

Regionalmente, Tacámbaro perdió relevancia ante municipios como Pátzcuaro y Ario: antes de 2017 era cabecera distrital; ahora, es un municipio más del distrito de Pátzcuaro (Tacámbaro\_A2). Además, ser pueblo mágico no se reflejó en un aumento de su presupuesto, sino que sus recursos disminuyeron (Tacámbaro\_A1). Es plausible que los principales partidos se hayan concentrado en otros municipios, lo que abrió la posibilidad para partidos minoritarios, generando un crecimiento en la fragmentación.

Tequila, Calvillo y Tacámbaro son consistentes con la propuesta teórica, es decir, que existe un impacto de los recursos municipales sobre la fragmentación, pero no lineal: en municipios con pocos recursos, hay una relación positiva entre presupuesto de egresos y NEP; pero, en los municipios más ricos, la relación entre estas variables es negativa. La tabla 4 muestra los resultados del modelo ITSA, donde cada elección municipal -del pueblo mágico y su grupo de control- es una observación. Debido al nombramiento como pueblo mágico, en Tequila aumentó el NEP en casi un competidor efectivo, en Calvillo se contrajo en más de uno y medio, y en Tacámbaro aumentó un tercio. Dado que los casos

son similares en factores institucionales y sociológicos, la variación del NEP se explica por las estrategias de las dirigencias partidistas que están en disputa por los recursos municipales.

Tabla 4. Impacto de ser pueblo mágico sobre la fragmentación municipal

	Tequila	Calvillo	Tacámbaro <sup>9</sup>
<i>Pendiente del NEP previo al tratamiento</i>	0.122*** (0.023)	0.187*** (0.036)	0.079*** (0.010)
<i>Diferencia en el nivel del NEP inmediatamente posterior al tratamiento</i>	-0.038 (0.088)	0.255 (0.254)	0.422*** (0.098)
<i>Diferencia en la pendiente del NEP previo y posterior al tratamiento</i>	-0.016 (0.038)	-0.253 (0.378)	Valor omitido
<i>Diferencia en el nivel del NEP entre tratamiento y grupo de control previo al tratamiento</i>	0.122 (0.252)	-0.057 (0.128)	0.146 (0.183)
<i>Diferencia en la pendiente del NEP entre tratamiento y grupo de control previo al tratamiento</i>	-0.166* (0.090)	0.066 (0.043)	-0.015 (0.044)
<i>Diferencia en el nivel del NEP entre tratamiento y grupo de control inmediatamente posterior al tratamiento</i>	0.977** (0.364)	-1.638*** (0.265)	0.372** (0.172)
<i>Diferencia en la pendiente del NEP entre tratamiento y grupo de control inmediatamente posterior al tratamiento</i>	0.291** (0.146)	0.236 (0.379)	Valor omitido
<i>Intercepto</i>	2.283*** (0.037)	2.296*** (0.091)	2.313*** (0.031)
<i>Número de observaciones</i>	760	64	760

Errores estándar Newey-West entre paréntesis.

Nivel de significancia estadística: \*\*\* cuando  $p < 0.01$ , \*\* cuando  $p < 0.05$ , y \* cuando  $p < 0.10$ .

Fuente: Elaboración propia con base en datos del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana (IEPC) de Jalisco, el Instituto Electoral del Estado (IEE) de Aguascalientes y el Instituto Electoral (IE) de Michoacán.

## VI. CONCLUSIONES

El análisis de la fragmentación del sistema de partidos subnacional en Estados federales o unitarios descentralizados, requiere conocer la dinámica política local y observar más allá de factores institucionales y sociológicos. El beneficio esperado de gobernar una circunscripción subnacional y la expectativa del triunfo, lleva a las dirigencias partidistas a definir estrategias distintas para cada elección. Donde hay pocos recursos, el beneficio esperado tiene una relación positiva con la fragmentación, pero allí donde los recursos abundan -prioritarios para partidos dominantes-, la relación es negativa. La variación en la fragmentación se explica por el cálculo racional de las dirigencias partidistas.

Para observar el efecto de una variación súbita de recursos sobre la fragmentación, se analizan municipios mexicanos inscritos al Programa Pueblos Mágicos, utilizando una base de datos inédita creada para contrastar las hipótesis

<sup>9</sup> Se omiten valores en Tacámbaro porque después del tratamiento sólo hay una observación.

propuestas en esta investigación. Los resultados del modelo de regresión ITSA corroboran que ser nombrado pueblo mágico tiene un impacto sobre el NEP municipal; en general, cuando un municipio se vuelve más o menos atractivo para las dirigencias partidistas, se observa una variación en el NEP. Dado que el modelo de regresión ITSA es un diseño cuasi-experimental que refuerza la validez interna, los resultados permiten confiar en que la fragmentación del sistema de partidos subnacional es afectada por el beneficio esperado de gobernar el territorio en disputa, mediado por las estrategias electorales de las dirigencias partidistas.

Tequila, municipio con pocos recursos, después del nombramiento como pueblo mágico tuvo un aumento de su monto presupuestal (25%), y su NEP se incrementó en casi un competidor efectivo (0.927). En Calvillo, municipio con más recursos, su incorporación al programa también implicó un aumento presupuestal (4%), acompañado de una reducción del NEP en más de uno y medio competidores efectivos (-1.638). Pero, en Tacámbaro, cuyo presupuesto es similar a Calvillo, después del nombramiento hubo una disminución de su presupuesto (-3%), con un aumento de un tercio de competidores efectivos (0.372).

La tendencia de los pueblos mágicos en conjunto es consistente con la propuesta teórica, sobre todo en municipios con pocos recursos, probablemente porque el gobierno municipal es más sensible a una variación presupuestal. Aunque ser pueblo mágico es un buen indicador, futuras investigaciones deben considerar otros elementos que impactan en lo atractivo que un municipio puede ser para las dirigencias partidistas. Además de otros diseños cuasi-experimentales, la propuesta teórica puede contrastarse en escenarios de creación de nuevos municipios -u otras circunscripciones subnacionales-. Cuando surge un municipio, hay uno o más que pierden territorio y, presumiblemente, también recursos; entonces, esta variación debe impactar sobre el beneficio esperado que estiman las dirigencias partidistas y, por tanto, en la fragmentación.

Finalmente, es necesario que futuras investigaciones incorporen otras variables. En el nivel más local de gobierno, los territorios que encabezan un distrito o región, son más atractivos que el resto; en el sentido contrario, factores como la inseguridad o el crimen organizado, pueden tener un impacto negativo sobre el beneficio esperado de gobernar el territorio. También, deben utilizarse otros indicadores del posible beneficio, como el alcance y tamaño del aparato burocrático -relevante para prácticas como el patronazgo- o la importancia política y mediática que genera. Sin duda, la fragmentación del sistema de partidos subnacional es multicausal, pero un factor clave para entender su variación son las estrategias de las dirigencias partidistas: dada la simultaneidad de elecciones en disputa, la definición de estrategias de partidos dominantes y minoritarios, median el impacto que los recursos municipales tienen sobre su propio nivel de fragmentación.

## BIBLIOGRAFÍA

- Amorim-Neto, Octavio y Gary Cox. 1997. "Electoral Institutions, Cleavage Structures, and the Number of Parties." *American Journal of Political Science* 41(1): 149-174.
- Benton, Allyson. 2003. "Presidentes fuertes, provincias poderosas: la economía política de la construcción de partidos en el sistema federal argentino." *Política y gobierno* X(1): 103-137.
- Bohn, Simone. 2016. "Institutional, Societal, and Economic Determinants of Party System Size: Evidence From Brazil." *International Political Science Review* 37(1): 3-17.
- Borchert, Jens. 2011. "Individual Ambition and Institutional Systems." *Regional and Federal Studies* 21(2): 117-140.
- Buquet, Daniel, Antonio Cardarelo y Nicolás Schmidt. 2018. *Efectos de las reglas electorales sobre el sistema de partidos subnacional*. Montevideo: Universidad de la República.
- Cantú, Francisco y Scott Desposato. 2012. "The New Federalism of Mexico's Party System". *Journal of Politics in Latin America* 4(2): 3-38.
- Carey, John M. 1994. "Los efectos del ciclo electoral sobre el sistema de partidos y el respaldo parlamentario al Ejecutivo". *Estudios Públicos* 55: 305-313.
- Carey, John M. 2006. "Presidencialismo versus parlamentarismo". *PostData* 11: 121-161.
- Chhibber, Pradeep y Ken Kollman. 2009. *The Formation of National Party Systems: Federalism and Party Competition in Canada, Great Britain, India, and United States*. Reino Unido: Princeton University Press.
- Colomer, Josep M. y Ricardo Puglisi. 2005. "Cleavages, Issues, and Parties: A Critical Overview of the Literature". *European Political Science* 4: 502-520.
- Cox, Gary W. 2004. *La coordinación estratégica de los sistemas electorales del mundo: Hacer que los votos cuenten*. Barcelona: Gedisa.
- Cox, Gary W. y Jonathan Katz. 1996. "Why Did the Incumbency Advantage in U.S. House Elections Grow?" *American Journal of Political Science* 40(2): 478-497.
- Cox, Gary W. y Mathew D. McCubbins. 1994. "Bonding, Structure, and the Stability of Political Parties: Party Government in the House". *Legislative Studies Quarterly* XIX(2): 215-231.
- Cox, Gary W. y Scott Morgenstern. 1993. "The Increasing Advantage of Incumbency in the U.S. States". *Legislative Studies Quarterly* XVIII(4): 495-514.
- Díaz-Cayeros, Alberto y Beatriz Magaloni. 2001. "Party Dominance and the Logic of Electoral Design in México's Transition to Democracy". *Journal of Theoretical Politics* 13(3): 271-293.
- Duverger, Maurice. 1957. *Los partidos políticos*. México: FCE.
- Falguera, Elin, Samuel Jones y Magnus Ohman (Editores). 2015. *El financiamiento de los partidos políticos y las campañas electorales: Manual sobre financiamiento político*. Estocolmo: IDEA Internacional.
- Geys, Benny. 2006. "District Magnitude, Social Heterogeneity and Local Party System Fragmentation". *Party Politics* 12(2): 281-297.
- Golosov, Grigori V. 2015. "Factors of Party System Fragmentation: A Cross-National Study". *Australian Journal of Political Science*. 50(1): 42-60.
- Grofman, Bernard y Peter Selb. 2011. "Turnout and the (Effective) Number of Parties at the National and District Levels: A Puzzle-Solving Approach". *Party Politics* 17(1): 93-117.
- Guinjoan, Marc. 2009. "Cleavages y sistemas electorales: Una nueva aproximación". *Revista de Estudios Políticos* 144: 87-121.
- Harbers, Imke. 2014. "States and Strategy in New Federal Democracies: Competitiveness and Intra-Party Resource Allocation in Mexico". *Party Politics* 20(6): 823-835.
- Hernández, Rogelio. 2008. *El centro dividido: La nueva autonomía de los gobernadores*. México: Colmex.
- Jones, Mark P. 1994. "Presidential Election Laws and Multipartyism in Latin America". *Political Research Quarterly* 47(1): 41-57.

- Jones, Mark P. 1997. "Federalism and the Number of Parties in Argentine Congressional Elections". *The Journal of Politics* 59(2): 538-549.
- Jones, Mark P. y Scott Mainwaring 2003. "The Nationalization of Parties and Party Systems: An Empirical Measure and an Application to the Americas". *Party Politics* 9(2): 139-166.
- Kerevel, Yann P. 2015. "(Sub)National Principals, Legislative Agents: Patronage and Political Careers in Mexico". *Comparative Political Studies* 48(8): 1020-1050.
- Laakso, Markku y Rein Taagepera. 1979. "'Effective' Number of Parties. A Measure With Application to West Europe". *Comparative Political Studies* 12(1): 3-27.
- Lago, Ignacio y José R. Montero. 2008. "Coordinación entre arenas electorales en países con sistemas políticos multinivel". *Revista de Estudios Políticos* 140: 33-68.
- Langston, Joy. 2010. "Governors and 'Their' Deputies: New Legislative Principals in Mexico". *Legislative Studies Quarterly* XXXV(2): 235-258.
- Levitsky, Steven. 2004. "Del sindicalismo al clientelismo: La transformación de los vínculos partido-sindicatos en el peronismo, 1983-1999". *Desarrollo Económico* 44(173): 3-32. Traducción de Leandro Wolfson.
- Linden, Ariel. 2015. "Conducting Interrupted Time-Series Analysis for Single -And Multiple-Group Comparisons". *The Stata Journal* 15(2): 480-500.
- Lipset, Seymour M. y Stein Rokkan. 1967. "Cleavage structures, party systems, and voter alignments". En *Party Systems and Voter Alignments: Cross-national Perspectives*, editado por Seymour M. Lipset y Stein Rokkan. New York: Free Press, 1-64.
- Lopes da Fonseca, Mariana. 2017. "Identifying the Source of Incumbency Advantage Through a Constitutional Reform". *American Journal of Political Science* 61(3): 657-670.
- Lucardi, Adrián. 2016. "Building Support From Below? Subnational Election, Diffusion Effects, and the Growth of the Opposition in Mexico, 1984-2000". *Comparative Political Studies* 49(14): 1-41.
- Luján, Diego. 2017. "El costo de coordinar: Número de candidatos presidenciales en América Latina". *Revista de Ciencia Política* 37(1): 25-46.
- Lupu, Noam. 2015. "Party Polarization and Mass Partisanship: A Comparative Perspective". *Political Behavior* 37(2): 331-356.
- Martínez, Carlos. 1997. "El pasado y el presente político de Guanajuato". *Estudios Sociológicos* XV(44): 351-369.
- McDowall, David, Richard McCleary, Errol Meidinger y Richard A. Hay Jr. 1980. *Interrupted Time Series Analysis*. Thousand Oaks: SAGE Publications.
- Micozzi, Juan P. 2009. *The Electoral Connection in Multi-Level Systems With Non-static Ambition: Linking Political Careers and Legislative Performance in Argentina*. Tesis doctoral, Rice University.
- Micozzi, Juan P. 2012. "Does Electoral Accountability Make a Difference? Direct Elections, Career Ambition, and Legislative Performance in the Argentine Senate". *The Journal of Politics* 75(1): 137-149.
- Oliveros, Virginia. 2016. "Making It Personal: Clientelism, Favors, and the Personalization of Public Administration in Argentina". *Comparative Politics* 48(3): 373-391.
- Olmeda, Juan C. y Leandro M. Devoto 2019. "¿Unidos o separados? Dimensionando el éxito de las coaliciones electorales a nivel subnacional en México (2000-2016)". *Revista Mexicana de Ciencias Políticas y Sociales* LXIV(235): 289-326.
- Ordeshook, Peter C. y Olga V. Shvetsova 1994. "Ethnic Heterogeneity, District Magnitude, and the Number of Parties". *American Journal of Political Science* 38(1): 100-123.
- Potter, Joshua D. 2014. "Demographic Diversity and District-Level Party Systems". *Comparative Political Studies* 47(13): 1801-1829.
- Rakner, Lise y Nicolas van de Walle 2009. "Opposition Weakness in Africa". *Journal of Democracy* 20(3): 108-121.
- Ramírez, Juan J. 2019. *Fragmentación de sistemas de partidos subnacionales: número efectivo de competidores en los municipios mexicanos, 1993-2017*. Tesis doctoral, Flasco México.



- Rashkova, Ekaterina R. 2014. "Learning the Game: Explaining Party System Convergence in European Democracies". *Political Studies* 62(4): 804-823.
- Salazar-Elena, Rodrigo. 2003. "La elección de instituciones electorales en un régimen autoritario: Una aplicación a México". *Revista Mexicana de Estudios Electorales* 1: 67-91.
- Sartori, Giovanni. 2005. *Partidos y Sistemas de Partidos. Marco para un análisis*. Madrid: Alianza.
- Schedler, Andreas. 2002. "The Nested Game of Democratization by Elections". *International Political Science Review* 23(1): 103-122.
- Seawright, Jason y John Gerring. "Case Selection Techniques in Case Study Research: A Menu of Qualitative and Quantitative Options". *Political Research Quarterly* 61(2): 294-308
- Secretaría de Turismo. 2017. "Guía para la Integración documental Pueblos Mágicos 2017". Recuperado el 15 de enero de 2019 de [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/273030/Gui\\_a\\_2017\\_de\\_Incorporacio\\_n\\_2017.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/273030/Gui_a_2017_de_Incorporacio_n_2017.pdf)
- Singer, Matthew M. 2017. "Is the Party System Affected by Booms and Busts? Not Very Much". *Electoral Studies* 45: 173-179.
- Snyder, Richard. 2001. "Scaling Down: The Subnational Comparative Method". *Studies in Comparative International Development* 36(1): 93-110.
- Spoon, Jae-Jae y Amalia Pulido. 2017. "Unusual Bedfellows? PRI-PVEM Electoral Alliances in Mexican Legislative Elections". *Journal of Politics in Latin America* 9(2): 63-92.
- Su, Yen-Pin. 2015. "Party Registration Rules and Party Systems in Latin America". *Party Politics* 21(2): 295-308.
- Taagepera, Rein. 1999. "The Number of Parties as a Function of Heterogeneity and Electoral System". *Comparative Political Studies* 32(5): 531-548.
- Taagepera, Rein y Bernard Grofman. 1985. "Rethinking Duverger's Law: Predicting the Effective Number of Parties in Plurality and PR Systems – Parties minus Issues Equals One". *European Journal of Political Research* 13(4): 341-352.
- Tiemann, Guido. 2015. "Local Districts, National Contexts, and the Number of Parties". *West European Politics* 38(1): 123-144.
- Toro, Sergio, Mauricio Morales y Rafael Piñero. 2011. "El efecto de las leyes electorales sobre la fragmentación partidaria en Chile, 1999-2008: Voto estratégico, barreras de entrada e información". *Política y gobierno* XVIII(2): 331-358.
- Woldenberg, José. 2012. *Historia mínima de la transición democrática en México*. México: Colmex.

## NORMATIVIDAD ELECTORAL LOCAL

### *Aguascalientes*

- Código Electoral del Estado de Aguascalientes (2000).
- Código Electoral del Estado de Aguascalientes (2003).
- Código Electoral del Estado de Aguascalientes (2009).
- Código Electoral para el Estado de Aguascalientes (2015).

### *Jalisco*

- Ley Electoral del Estado de Jalisco (1994).
- Ley Electoral del Estado de Jalisco (1997).
- Código Electoral y de Participación Social del Estado de Jalisco (2008).

### *Michoacán de Ocampo*

- Ley Orgánica Municipal (1982).
- Ley Electoral del Estado de Michoacán de Ocampo (1983).
- Código Electoral del Estado de Michoacán (1995).

- Ley Orgánica Municipal del Estado de Michoacán de Ocampo (2001).
- Código Electoral del Estado de Michoacán de Ocampo (2012).
- Código Electoral del Estado de Michoacán de Ocampo (2014).

## ENTREVISTAS REFERIDAS

### *Calvillo, Aguascalientes*

- Calvillo\_B1. Político estatal.
- Calvillo\_C1. Investigador.

### *Tacámbaro, Michoacán*

- Tacámbaro\_A1. Político municipal.
- Tacámbaro\_A2. Político municipal.

### *Tequila, Jalisco*

- Tequila\_A1. Político municipal.
- Tequila\_B1. Político estatal.

**Recibido:** 8 de julio 2020

**Aceptado:** 26 de agosto 2021

**Juan Jesús Ramírez** es docente en el Departamento de Estudios Políticos de la Universidad de Guadalajara (UdeG), México; desde 2019, también es Coordinador de Carrera de la Licenciatura en Estudios Políticos y Gobierno de la UdeG. Es Doctor de Investigación en Ciencias Sociales con Mención en Ciencia Política por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, sede México; sus principales líneas de investigación son comportamiento electoral y sistemas electorales, así como partidos y sistemas de partidos, con énfasis en el análisis subnacional.  
Contacto: [jesus.ramirez@flacso.edu.mx](mailto:jesus.ramirez@flacso.edu.mx) / [juan.ramirez3272@academicos.udg.mx](mailto:juan.ramirez3272@academicos.udg.mx)

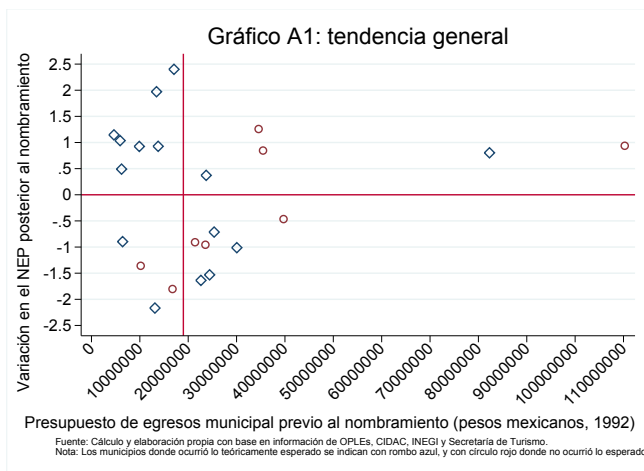
## ANEXOS

## 1. Variación del NEP en 23 pueblos mágicos de acuerdo a su presupuesto inicial

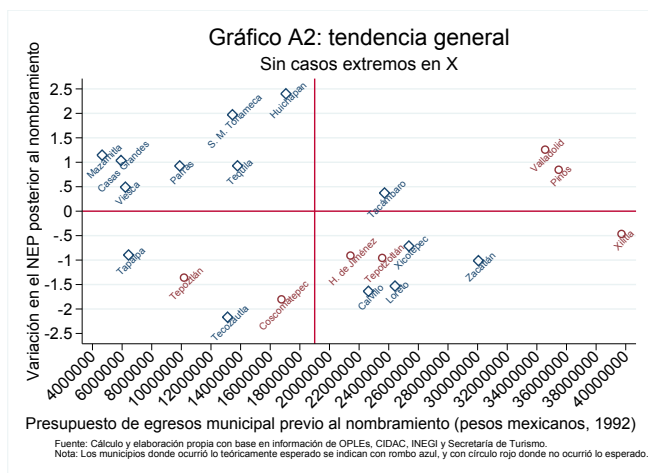
En los gráficos A1 y A2, la línea horizontal roja está ubicada en la posición en la que, después del tratamiento, el NEP tiene una variación de cero, es decir, por encima de la línea están los municipios donde la fragmentación aumentó, y por debajo, aquéllos donde disminuyó; mientras que, la línea vertical roja está ubicada en el valor promedio del presupuesto de egresos municipal previo al tratamiento, es decir, a la izquierda están los municipios con menores recursos, y a la derecha, aquéllos con mayores recursos.

De acuerdo a lo anterior, en el cuadrante superior izquierdo están los municipios de menores recursos que, posterior al tratamiento, tuvieron un aumento en su NEP; en todos los casos ocurrió lo esperado teóricamente, el aumento del presupuesto derivó en un incremento del NEP. En el cuadrante inferior izquierdo están los municipios de menores recursos que, posterior al tratamiento, tuvieron una disminución en su NEP; con rombo azul están aquellos donde ocurrió lo esperado teóricamente, la disminución del presupuesto derivó en una disminución del NEP, y con círculo rojo están aquéllos donde su presupuesto había experimentado un aumento.

En el cuadrante superior derecho están los municipios de mayores recursos que, posterior al tratamiento, tuvieron un aumento en su NEP; con rombo azul están los municipios donde ocurrió lo esperado teóricamente, el presupuesto disminuyó y el NEP se incrementó, y con círculo rojo se indican aquellos donde hubo un aumento presupuestal. En el cuadrante inferior derecho están los municipios de mayores recursos que, posterior al tratamiento, tuvieron una disminución en su NEP; con rombo azul están aquéllos donde el presupuesto aumentó y el NEP se contrajo, según lo esperado, y con círculo rojo los municipios donde el presupuesto se redujo.



Debido a que los municipios de Orizaba y La Paz (donde se encuentra la localidad -nombrada pueblo mágico- de Todos Santos) tienen valores extremos en la variable X, es decir, su presupuesto municipal está muy por encima del resto, en el gráfico A2 se muestra la misma información, pero sin estos municipios. Lo anterior no tiene ninguna implicación en los resultados, su único objetivo es mostrar una mejor ilustración de la tendencia general de los pueblos mágicos, es decir, cómo una variación súbita en el presupuesto de egresos, repercute en el nivel de fragmentación.



## 2. Resultados electorales municipales de los estudios de caso

Tabla A1. Resultados electorales de Tequila, 1995-2015

Elección	PAN	PRI	PRD	Otro	P Reg	NEP	M Vict	Altern
1995	54%	41%	1%	4%	6	2.172	13%	---
1997	42%	37%	20%	1%	4	2.823	6%	No
2000	53%	45%	2%	0%	4	2.095	8%	No
2003	41%	52%	3%	3%	5	2.268	11%	Sí
2006	44%	33%	*22%	1%	4	2.822	12%	Sí
2009	34%	*32%	15%	8%	7	3.927	2%	No
2012	43%	*19%	25%	11%	5	3.315	18%	No
2015	28%	*36%	20%	13%	6	2.793	8%	Sí

\*En 2006, el PRD fue en coalición con el PT; en 2009, el PRI fue en coalición con el PNA; y en 2012 y 2015, el PRI fue en coalición con el PVEM.

Otro es en 1995 el PT; en 1997, 2003 y 2009 el PVEM; en 2000 el PDS; en 2006 el PC; en 2012 es la coalición PT-PMC; y en 2015 el PMC.

Fuente: Elaboración y cálculo propio con base en información del IEPC Jalisco.

Tabla A2. Resultados electorales de Calvillo, 1995-2016

Elección	PAN	PRI	PRD	Otro	P Reg	NEP	M Vict	Altern
1995	<b>54%</b>	41%	2%	1%	5	2.142	13%	---
1998	<b>48%</b>	40%	9%	2%	5	2.504	8%	No
2001	32%	<b>46%</b>	10%	8%	6	3.051	13%	Sí
2004	<b>50%</b>	*22%	*28%	----	3	2.665	22%	Sí
2007	* <b>34%</b>	30%	30%	4%	7	3.434	4%	No
2010	28%	* <b>39%</b>	25%	8%	5	3.430	11%	Sí
2013	* <b>56%</b>	*32%	----	8%	5	2.372	23%	Sí
2016	<b>53%</b>	*31%	9%	3%	7	2.608	22%	No

\*En 2004, el PRI fue en coalición con el PVEM y el PT, y el PRD con el PC; en 2007, el PAN fue en coalición con el PNA; en 2010, el PRI fue en coalición con el PVEM y el PNA; en 2013, el PAN fue en coalición con el PRD y el PRI con el PVEM; y en 2016, el PRI fue en coalición con el PT y el PNA.

Otro es en 1995 y 1998 el PT; en 2001, 2007 y 2016 el PVEM; en 2010 el PC; y en 2013 el PNA.

Fuente: Elaboración y cálculo propio con base en información del IEE de Aguascalientes.

Tabla A3. Resultados electorales de Tacámbaro, 1995-2015

Elección	PAN	PRI	PRD	Otro	P Reg	NEP	M Vict	Altern
1992	29%	<b>61%</b>	8%	1%	6	2.167	32%	---
1995	31%	<b>48%</b>	15%	5%	4	2.844	17%	No
1998	12%	<b>50%</b>	36%	2%	5	2.573	14%	No
2001	<b>44%</b>	41%	*15%	----	3	2.589	3%	Sí
2004	25%	* <b>45%</b>	28%	2%	4	2.912	17%	Sí
2007	22%	<b>48%</b>	*27%	2%	4	2.779	21%	No
2011	* <b>49%</b>	*29%	*22%	----	3	2.690	20%	Sí
2015	16%	* <b>37%</b>	*31%	8%	7	3.699	6%	Sí

\*En 2001, el PRD fue en coalición con el PT, el PVEM, el PSN, el PAS y el PC; en 2004, el PRI fue en coalición con el PVEM; en 2007, el PRD fue en coalición con el PT y el PC; en 2011, el PAN fue en coalición con el PNA, el PRI con el PVEM y el PRD con el PT; y en 2015, el PRI fue en coalición con el PVEM y el PRD con el PT.

Otro es en 1992 el PARM; en 1995, 1998 y 2004 el PT; en 2007 el PASDC; y en 2015 MORENA.

Fuente: Elaboración y cálculo propio con base en información del IE de Michoacán.

